



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR Nº 0023/2025

1 – INTRODUÇÃO

Este Estudo Técnico Preliminar caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada.

1.2 - O objeto do estudo do presente documento é estabelecer diretrizes para solucionar o problema de segurança dos automóveis pertencentes à frota Municipal que circulam diariamente em diversas rodovias movimentadas, sendo vulneráveis a acidentes que podem resultar em danos pessoais e materiais para os servidores e terceiros. O objetivo é proteger o patrimônio público contra possíveis perdas financeiras e danos pessoais e materiais imprevistos. Além disso, evitar que o município arque com despesas decorrentes de indenizações por responsabilidade civil.

1.3 - Os setores solicitantes são:

- 1.3.1. Gabinete do Prefeito
- 1.3.2. Secretaria Municipal de Planejamento, Gestão e Finanças
- 1.3.3. Secretaria Municipal de Saúde, Saneamento e Vigilância Sanitária
- 1.3.4. Secretaria Municipal de Educação
- 1.3.5. Secretaria Municipal de Assistência Social
- 1.3.6. Secretaria Municipal de Agricultura, Desenv. Rural e Meio Ambiente
- 1.3.8. Secretaria Municipal de Transportes
- 1.3.9. Secretaria Municipal de Serviços Urbanos

1.4. Este ETP apresenta os elementos indispensáveis para a contratação, os demais elementos previstos no Art. 18, §1º, da Lei Nº 14.133/2021, por serem opcionais, foram dispensados.

2 – DA NECESSIDADE E DA SOLUÇÃO DA CONTRATAÇÃO

2.1 - A seguridade de veículos visa oferecer tranquilidade ao proprietário do veículo, protegendo-o financeiramente contra perdas e danos imprevistos, não é diferente para o Município que possui uma vasta frota de veículos.

O Município preza pela preservação do patrimônio e muito mais pela integridade física dos usuários de veículos públicos. A proteção da frota de veículos é uma decisão estratégica e responsável que traz diversos benefícios. Além da proteção



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

financeira em caso de acidentes, danos ou roubo, uma vez que é obrigação do gestor zelar pelo patrimônio público, contribui para a segurança dos usuários e motoristas. A proteção, planejada, da frota de veículos evitará que os custos com possíveis reparações dos veículos públicos venham comprometer o orçamento público.

Além disso, a seguridade do veículo contribui para a segurança dos usuários e dos motoristas, pois veículos segurados geralmente passam por manutenções mais rigorosas e são monitorados com mais atenção. O que resulta em uma frota menos propensa a problemas mecânicos e mais confiável, reduzindo o risco de acidentes e melhorando a qualidade do serviço prestado à população.

Por fim, a proteção da frota veicular demonstra o comprometimento do gestor com a responsabilidade social, e preocupação com a segurança e o bem-estar dos usuários dos veículos públicos.

A contratação de um seguro para a frota de veículos públicos não é apenas uma questão de proteção financeira, mas também uma medida que promove a segurança, a eficiência e a responsabilidade na gestão dos recursos públicos.

2.2 - Com a extinção do seguro veicular obrigatório, no Brasil, o Gestor tem a obrigação moral e social de mitigar os riscos que os veículos e usuários correm ao transitar por diversas rodovias intensamente movimentadas, sujeitos a todas as intercorrências nelas existentes, através de contratação de apólices de seguro para os veículos que compõem a frota deste município.

2.3 - Os itens que compõem a demanda são:

ITEM	CÓD. CNBS	DESCRIÇÃO	UNID	QUANT.	PLACA	CHASSIS
01	13943	SEGURO VEICULAR AMBULÂNCIA FORD RANGER FUT – MOD./FAB. 23/23	Serv	01	TCV-5D67	8AEFAR21R7PJ329231
02	13943	SEGURO VEICULAR CAMINHÃO VW 9.170 DRE 4X2 MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTT-1J44	9535H5TB8NR044979
03	13943	SEGURO VEICULAR CHEV. SPIN 1.8 FLEX - MOD./FAB. 18/19	Serv	01	QOQ-9D50	9BGJC7520JB23997
04	13943	SEGURO VEICULAR CHEV/SPIN 1.8L ALT ACT7 MOD./FAB. 22/22	Serv	01	RHV-4I80	9BGJK7520NB176228



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

05	13943	SEGURO VEICULAR ESPECIAL CAMINHONETE RENAULT/OROCH PRO 16 120CV/1598 MOD./FAB. 23/24	Serv	01	SIK-5J90	93Y9SR8V6RJ623005
06	13943	SEGURO VEICULAR FIAT/STRADA VOLCANO CD13 MOD./FAB. 24/25	Serv	01	TCT-3A85	9BD281BHLSYF54433
07	13943	SEGURO VEICULAR GOL 1.0 FLEX 12V MC5 MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTP-5A01	9BWAG45U2NT111907
08	13943	SEGURO VEICULAR GOL 1.0 FLEX 12V 5P MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTP - 5A07	9BWAG45U2NT109137
09	13943	SEGURO VEICULAR GOL 1.0 FLEX 12V 5P MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTP - 5A11	9BWAG45U1NT109016
10	13943	SEGURO VEICULAR GOL 1.6L MB5 - MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RNI-4G05	9BWAB45U0NT044187
11	13943	SEGURO VEICULAR GOL 1.6L MB5 - MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RNX-5D77	9BWAB45U1NT077005
12	13943	SEGURO VEICULAR GOL MPI MOD./FAB. 22/23	Serv	01	RUV-3C49	9BWAG45U4PT041913
13	13943	SEGURO VEICULAR GOL MPI MOD./FAB. 22/23	Serv	01	RUX-7D26	9BWAG45U6PT039130
14	13943	SEGURO VEICULAR GOL MOD./FAB. 22/23	Serv	01	RUR-5I34	9BWAG45U4PT015134
15	13943	SEGURO VEICULAR L200 TRITON SPORT GLS 2.4 CD DIESEL AUT. MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTQ -5E78	93XDJKL1TNCM50491
16	13943	SEGURO VEICULAR L200 TRITON SPORT GLS 2.4 CD DIESEL AUT. MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTQ-5E81	93XDJKL1TNCM50511
17	13943	SEGURO VEICULAR MICROONIBUS FORD TRANSIT MNP 16P MOD./FAB. 22/22	Serv	01	SIG-4G46	WF0GTTBE5NU001836
18	13943	SEGURO VEICULAR MICROONIBUS RENAULT/MASTER NIKS 16 P DIESEL 130CV – MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RMT-3H06	93YMAFEXCNJ830772
19	13943	SEGURO VEICULAR MICROONIBUS RENAULT/MASTER NIKS 16P DIESEL 130 CV MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTM-3F81	93YMAFEXCNJ830771



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

20	13943	SEGURO VEICULAR MMC/ TRITON SPO OUTDOOR M, DIESEL, MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTQ-6F95	93XDJKL1TNCM50045
21	13943	SEGURO VEICULAR ONIBUS, M.BENZ DIESEL MOD./FAB. 18/19	Serv	01	QQA-4224	9BM979277KB093244
22	13943	SEGURO VEICULAR S10 PICK - UP LS 2.8 TDI 4X4 CD DIES MEC. MOD./FAB. 21/22	Serv	01	QXW-1G27	9BG148DK0NC425708
23	13943	SEGURO VEICULAR SPIN ACTIV 1.8 8V ECONO. FLEX 5P AUT MOD./FAB. 21/22	Serv	01	RTO-8H76	9BGJK7520NB162904
24	13943	SEGURO VEICULAR SPIN ACTIV 1.8 8V ECONO. FLEX 5P AUT MOD./FAB. 23/24	Serv	01	SIK - 6A51	9BGJJ7520RB124848

2.4 - Em análise de mercado visando definir o tipo de solução a contratar, observou-se que no mercado ofertante da solução para atender à demanda proposta, é bem restrito. Não resta alternativa que não seja a contratação de seguro veicular através de corretoras.

2.4.1 – A contratação deverá ser feita através de pregão eletrônico devendo os itens ser agrupados em lote único, visando à obtenção de um maior desconto pelo conjunto dos itens.

2.4.1.1 - Justifica-se o julgamento do certame por lote pelos possíveis transtornos que a contratação individual de cada item poderia acarretar na gestão contratual, a exemplo da multiplicidade de contratos, ineficiência na fiscalização e baixa atratividade comercial para os fornecedores. Portanto, nesse cenário o fornecimento do objeto em lote proporciona uma gestão mais eficiente e vislumbra maior desconto pelo conjunto de itens, além de apresentar um custo/benefício mais equitativo.

3 – DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

3.1 – A natureza do objeto a ser contratado é serviço comum, cujo padrão de desempenho e qualidade pode ser aferido por especificações usuais de mercado, conforme disposição do art. 6º, inciso XIII, da Lei 14.133/2021.

3.2 - A demanda será atendida por pessoa jurídica, devidamente regulamentada e autorizada pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação, inclusive a empresa deve estar cadastrada junto a Superintendência de Seguros Privados (SUSEP).

3.3 - No presente caso além dos documentos comumente solicitados será



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

necessário a apresentação de comprovante de cadastro na SUSEP.

3.4 - Os requisitos técnicos necessários ao atendimento da demanda solicitada não excedem os requisitos mínimos, devendo utilizar-se do critério de julgamento pelo menor preço conforme Art. 3º da IN SEGES/ME Nº 73/2022.

4 – ESTIMATIVAS DOS QUANTITATIVOS E PREÇOS

4.1 - A pesquisa de preços foi realizada conforme Art. 23, § 1º, incisos II e IV, da Lei Nº 14.133. Os relatórios de pesquisa de preços realizados pelo Setor de Compras, assim como os arquivos contendo as cotações e o mapa de preços, foram devidamente instruídos aos autos deste processo.

4.1.1 - No decorrer deste estudo, ocorreu grande dificuldade na obtenção de cotações de preços para fins de estimativa do valor da contratação, visto que nos bancos de preços não foi encontrado o serviço de seguro de veículos com as mesmas características pretendidas para o objeto da licitação. Essa dificuldade se deve às particularidades de cada veículo como modelo, ano de fabricação e local de contratação. Tais especificidades trazem um alto índice de variação na precificação do seguro veicular. Assim, foi realizada pesquisa com empresas especializadas no ramo de seguros e preços contratados anteriormente por este Município.

4.2 – Valor médio estimado:

ITEM	CNBS	DESCRIÇÃO	UNID	QTD	VALOR MÉD. LOTE	FONTE DE PESQUISA
01	13947	Serviços de corretagem para seguro de veículos (Frota composta por 24 veículos)	Serv.	01	125.800,00	Coral Corret. de Seguros – CNPJ: 25.219.544/0001/70
					103.182,24	Porto Seguro Cia de Seguros Gerais – CNPJ: 61.198.164/0001-60
					25.997,00 6.350,00	Contratos 06 e 07/2024 Munic. Coração de Jesus/MG – Emp. Gente
					Total 32.327,00 (21 veículos)	Seguradora S/A e Seguros Sura S/A, respectivamente



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

VALOR ESTIMADO PARA O LOTE DE 24
VEÍCULOS

R\$ 87.103,08

4.2.1 – Veículos que compõem a demanda (lote a ser segurado)

VEÍCULO	DESCRIÇÃO	QUANT.	PLACA	CHASSIS
01	SEGURO VEICULAR AMBULÂNCIA FORD RANGER FUT – MOD./FAB. 23/23	01	TCV-5D67	8AEFAR21R7PJ329231
02	SEGURO VEICULAR CAMINHÃO VW 9.170 DRE 4X2 MOD./FAB. 21/22	01	RTT-1J44	9535H5TB8NR044979
03	SEGURO VEICULAR CHEV. SPIN 1.8 FLEX -MOD./FAB. 18/19	01	QOQ-9D50	9BGJC7520JB23997
04	SEGURO VEICULAR CHEV/SPIN 1.8L ALT ACT7 MOD./FAB. 22/22	01	RHV-4I80	9BGJK7520NB176228
05	SEGURO VEICULAR ESPECIAL CAMINHONETE RENAULT/OROCH PRO 16 120CV/1598 MOD./FAB. 23/24	01	SIK-5J90	93Y9SR8V6RJ623005
06	SEGURO VEICULAR FIAT/STRADA VOLCANO CD13 MOD./FAB. 24/25	01	TCT-3A85	9BD281BHLSYF54433
07	SEGURO VEICULAR GOL 1.0 FLEX 12V MC5 MOD./FAB. 21/22	01	RTP-5A01	9BWAG45U2NT111907
08	SEGURO VEICULAR GOL 1.0 FLEX 12V 5P MOD./FAB. 21/22	01	RTP - 5A07	9BWAG45U2NT109137
09	SEGURO VEICULAR GOL 1.0 FLEX 12V 5P MOD./FAB. 21/22	01	RTP - 5A11	9BWAG45U1NT109016
10	SEGURO VEICULAR GOL 1.6L MB5 - MOD./FAB. 21/22	01	RNI-4G05	9BWAB45U0NT044187
11	SEGURO VEICULAR GOL 1.6L MB5 - MOD./FAB. 21/22	01	RNX-5D77	9BWAB45U1NT077005
12	SEGURO VEICULAR GOL MPI MOD./FAB. 22/23	01	RUV-3C49	9BWAG45U4PT041913
13	SEGURO VEICULAR GOL MPI MOD./FAB. 22/23	01	RUX-7D26	9BWAG45U6PT039130
14	SEGURO VEICULAR GOL MOD./FAB. 22/23	01	RUR-5I34	9BWAG45U4PT015134



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

15	SEGURO VEICULAR L200 TRITON SPORT GLS 2.4 CD DIESEL AUT. MOD./FAB. 21/22	01	RTQ -5E78	93XDJKL1TNCM50491
16	SEGURO VEICULAR L200 TRITON SPORT GLS 2.4 CD DIESEL AUT. MOD./FAB. 21/22	01	RTQ-5E81	93XDJKL1TNCM50511
17	SEGURO VEICULAR MICROONIBUS FORD TRANSIT MNP 16P MOD./FAB. 22/22	01	SIG-4G46	WF0GTTBE5NU001836
18	SEGURO VEICULAR MICROONIBUS RENAULT/MASTER NIKS 16 P DIESEL 130CV – MOD./FAB. 21/22	01	RMT-3H06	93YMAFEXCNJ830772
19	SEGURO VEICULAR MICROONIBUS RENAULT/MASTER NIKS 16P DIESEL 130 CV MOD./FAB. 21/22	01	RTM-3F81	93YMAFEXCNJ830771
20	SEGURO VEICULAR MMC/ TRITON SPO OUTDOOR M, DIESEL, MOD./FAB. 21/22	01	RTQ-6F95	93XDJKL1TNCM50045
21	SEGURO VEICULAR ONIBUS, M.BENZ DIESEL MOD./FAB. 18/19	01	QQA-4224	9BM979277KB093244
22	SEGURO VEICULAR S10 PICK - UP LS 2.8 TDI 4X4 CD DIES MEC. MOD./FAB. 21/22	01	QXW-1G27	9BG148DK0NC425708
23	SEGURO VEICULAR SPIN ACTIV 1.8 8V ECONO. FLEX 5P AUT MOD./FAB. 21/22	01	RTO-8H76	9BGJK7520NB162904
24	SEGURO VEICULAR SPIN ACTIV 1.8 8V ECONO. FLEX 5P AUT MOD./FAB. 23/24	01	SIK - 6A51	9BGJJ7520RB124848

4.2.2 – Como mencionado anteriormente, a precificação das apólices de seguro veicular é bastante volátil e é influenciada por diversos fatores. Ao comparar os preços contratados em 2024 para uma frota praticamente idêntica com os orçamentos fornecidos pelas corretoras, ficou evidente uma disparidade altíssima de valores. O que de certa forma prejudica a composição do preço médio, já que não se encontram nos bancos de preços oficiais, itens com a mesma descrição dos itens que compõem a demanda.

4.2.3 – Devido à significativa disparidade nos preços comparados, este estudo buscou esclarecer as razões por trás desse fenômeno. Foram realizadas pesquisas nos sites da SUSEP e da Federação Nacional de Seguros, mas não encontramos nenhuma legislação pertinente ao assunto. No entanto, ao explorar fontes não oficiais, encontramos matérias que relatam um aumento considerável nos preços dos seguros de veículos, como a abaixo transcrita:



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

Sobe o valor de seguro de carros e consumidores ficam abismados!

O mercado de seguros de automóveis no Brasil tem apresentado variações interessantes no início de 2025. Um levantamento recente da corretora digital Minuto Seguros revelou que, em janeiro, houve um aumento nos preços dos seguros para os carros mais vendidos do país. Para os homens, o custo médio foi de R\$ 2.535,07, enquanto para as mulheres, o valor foi de R\$ 2.721,90. Este aumento reflete uma tendência de ajustes no mercado, que busca equilibrar a oferta e a demanda por apólices de seguro.

A pesquisa da Minuto Seguros abrangeu 11 capitais brasileiras e considerou os 10 carros mais vendidos, conforme a lista da Fenabrave. As cotações foram realizadas com diversas seguradoras, incluindo Azul, Allianz, Bradesco, e Porto Seguro, entre outras. O perfil analisado foi de homens e mulheres de 35 anos, casados, o que proporciona uma visão abrangente das tendências de preços em diferentes regiões do país.

Quais foram as principais variações nos preços dos seguros?

O Rio de Janeiro destacou-se com os maiores aumentos percentuais nos preços dos seguros para ambos os perfis. Entre os modelos analisados, o Novo Polo Comfortline TSI 1.0 Flex Aut. manteve-se como o carro mais vendido, mas apresentou um aumento significativo no seguro, especialmente no Rio de Janeiro, onde os homens enfrentaram um aumento de até 93,21%. (<https://terrabrasilnoticias.com/2025/02/sobe-o-valor-do-seguro-dos-carros-e-consumidores-ficam-abismados/> - notícia veiculada dia 27/02/2025 – Por Amanda Oliveira - consulta: 10/04/2025, às 19:45)

4.2.4 – Assim, seguem os preços auferidos durante este estudo.

4.3 – A possível contratação para solução da demanda apresentada, não acarretará despesas adicionais, uma vez que se trata de um serviço prestado por terceiros e gerenciado pela empresa contratada.

5 – JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

A legislação que rege as contratações públicas muitas vezes permite à Administração Pública a liberdade de escolher entre diferentes critérios de adjudicação para os objetos em questão. Esta flexibilidade é essencial para atender às necessidades específicas de cada contratação. Quando se trata de decidir sobre o parcelamento ou não da solução, a administração deve considerar várias opções de parcelamento da solução, levando em conta a complexidade do objeto, a viabilidade técnica e econômica do parcelamento, bem como a capacidade de fornecedores em atender a diferentes partes do objeto, no caso não se vislumbra a necessidade de parcelamento, uma vez que a adjudicação deverá ser por lote. A adjudicação por lote visa reduzir os riscos à eficiência na execução e fiscalização do contrato, além de proporcionar respostas mais rápidas às demandas apresentadas.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

6 – ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

6.1. A contratação está vinculada com o planejamento do município, porém até o presente momento não houve elaboração do PCA 2025.

7 – NECESSIDADE DE SIGILO

7.1 - A contratação ora pretendida não exige classificação sigilosa nos termos da Lei Nº 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação), devendo o presente Estudo Técnico Preliminar ser anexado ao Termo de Referência.

8 – POSICIONAMENTO SOBRE A CONTRATAÇÃO

8.1 - O presente Estudo Técnico Preliminar demonstrou, com base nos elementos apresentados anteriormente, que a contratação de serviços para solução da demanda apresentada, é **viável através de Pregão Eletrônico**, desde que o processo público seja de ampla concorrência, a fim de se obter o melhor custo/benefício para o Município.

8.2 – Da cobertura do Seguro

8.2.1 - A cobertura prevista deverá ser total e ter abrangência em todo o território nacional, para qualquer dos veículos que compõem o lote da demanda.

8.2.3 - A Seguradora deverá cobrir todos os riscos derivados da circulação dos veículos segurados, incluindo as despesas indispensáveis ao salvamento e transporte dos veículos até a oficina autorizada pela contratante. Deverá fornecer carro reserva, por no mínimo 30 dias a partir do sinistro, além de arcar com as indenizações ou prestação de serviços correspondentes a cada uma das coberturas do seguro, dentre elas se destacam:

1. **Colisão:** Cobertura para danos ao veículo em caso de acidentes, independentemente de quem seja a culpa.
2. **Roubo e Furto:** Proteção contra a perda do veículo em caso de roubo ou furto.
3. **Incêndio:** Cobertura para danos causados por incêndio seja accidental ou intencional.
4. **Danos a Terceiros:** Responsabilidade civil, que cobre danos materiais e corporais causados a terceiros em um acidente.
5. **Desastres Naturais:** Proteção contra danos causados por eventos como enchentes, tempestades ou quedas de árvores.
6. **Assistência 24 horas:** Serviços como guincho, chaveiro e socorro mecânico.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

PRAÇA SAMUEL BARRETO, CENTRO – CORAÇÃO DE JESUS-MG – CEP:39340-000
ESTADO DE MINAS GERAIS

8.2.4 – A seguradora, além de oferecer cobertura total dos veículos e das responsabilidades mencionadas, deverá arcar com as responsabilidades civis obrigatórias, conforme aplicável.

9 – ANEXOS:

9.1 - Integra este Estudo Técnico Preliminar, para todos os fins e efeitos, o seguinte anexo:

9.1.1 – ANEXO I - Orçamentos e pesquisa de contratações do mesmo objeto, feitas anteriormente por este Município.

Coração de Jesus/MG, 11 de abril de 2025.

DIRCILENE NUNES AMARAL
Resp. Elaboração do ETP

JOSÉ CARLOS MOTA
Sec. Munic. de Admin. Planej. Financeiro

HELVÉCIO PEREIRA DE MATOS
Sec. Munic. de Transportes